

中国石油企业协会文件

企协〔2021〕6号

关于组织申报 2021 年度石油石化 企业管理现代化创新优秀成果的通知

各石油石化企事业会员单位：

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，落实中央经济工作会议精神和工业和信息化部等 11 部委联合下发的《关于引导企业创新管理提质增效的指导意见》，全面贯彻新发展理念，实施创新驱动发展战略，中国石油企业协会（以下简称石油企协）会长办公会研究决定，组织开展 2021 年度石油石化企业管理现代化创新优秀成果的申报、推荐与审定工作，总结推广企业管理创新经验，推进企业高质量发展。

现将有关事项通知如下：

一、成果申报的内容范围

本届成果申报的内容要结合当前经济社会发展形势，围绕党和政府对企业改革与管理的政策导向，体现当前企业管理现代化的发展新趋势，重点总结和提炼企业面对当前复杂发展环境在管理理念创新、管理方法创新、管理模式创新、企业治理创新、经营机制创新及改革发展等方面取得的创新优秀成果。

应突出以下重点内容：经济社会环境变化下自主可控产业链供应链价值链构建、战略转型与管理变革、集团管控与组织变革、国有企业改革与混合所有制发展、跨国经营与国际化战略、集成改造与自主创新、协同管理与共享发展、后疫情时代“智能+”与数字化发展、提质增效与转型升级、市场开拓与商业模式创新、品牌培育与质量提升、安全生产与应急体系建设、绿色发展与社会责任履行、企业文化建设与石油精神培育，以及国内外先进管理模式和现代管理方法在企业中的创新与应用等。

二、成果申报的具体要求

1. 为确保申报质量，会员单位组织申报成果的数量按企业规模分为以下几类：一类单位（油气生产当量在 2000 万吨以上的油田企业）不超过 15 项；二类单位（油气生产当量在 1000 万吨以上的油田企业和加工量 1000 万吨以上的炼化企业）不超过 12 项；三类单位（油气生产当量在 1000 万吨以下的油气田企业和加工量 1000 万吨以下的炼化企业及其它特大型企业）不超过 8 项；其它企业不超过 5 项；同一申报单位的二级单位不超过 1 项。各单位要严格执行申报数量，如有超出则按申报表顺序自然截取。

2. 申报企业要按照石油企协《石油石化企业管理现代化创新优秀成果申报审定和发布办法》（以下简称《办法》）的要求，组织专家和相关业务部门人员，以“创新性、实践性、效益性”为标准，对拟申报的成果进行严格核实审定，择优申报。推荐单位要对所推荐成果的真实性和可靠性负责，防止弄虚作假、虚报谎报等现象发生，以共同维护创新优秀成果推荐申报和审定、发布的权威性和严肃性。

3. 申报成果必须经过一年以上实践，并取得了较好的经济和社会效益。

4. 企业申报成果需同时规范填写和提供石油石化企业管理现代化创新优秀成果申报推荐表（附件1）

5. 拟申报的成果定稿后，申报单位要对成果的可靠性、真实性负责，由单位负责人审核签字，加盖公章。其中有关经济效益的财务数据必须经本企业财务部门认可并盖章。

6. 属于集体创造的成果，创造人员总数不超过12人。超过限额的人员由申报企业自行表彰。

7. 推荐单位须认真填写2021年度申报创新优秀成果汇总表（附件2）并加盖推荐单位公章。申报成果名称、创造单位及创造人名单以2021年度申报创新优秀成果汇总表（附件2）为准。正式申报后人员名单不能更改。

8. 成果标题使用2号方正小标宋简体，内容使用3号方正仿宋简体，A4规格纸张正反面打印。

三、申报材料主报告的撰写要求

管理创新优秀成果主报告的撰写体例、内容表述，既不同于一般的工作总结、经验介绍、新闻报道，也不同于学术论文，它反映的是企业管理创新实践与管理科学理论、方法的有机结合，可以说是企业管理创新实践的理论总结。结合成果审定和推广需要，现归纳以下撰写要点：

1. 撰写准备

(1)认真分析企业成功之道，根据企业最有效的管理经验确定选题范围。

(2)查找与本企业申报内容相关的历届企业管理创新优秀成果，避免重复。

(3)检索最新学术观点，了解企业管理创新基本趋势。

(4)听取成果主创人意见，成果主要参与人员进行讨论。

(5)确定主报告执笔人。

2. 报告结构

应围绕为什么要实施管理创新、如何有效实施、实施后取得了哪些变化及效益来撰写。主报告原则上由题目、企业简介和正文（包括实施背景、内涵和主要做法、实施效果）等部分组成。

(1)题目。要鲜明地反映出成果的核心内容及特色，概括为一句话，但不要出现本企业名称、创造人姓名以及成果内容的字母缩写等，也不要以“××模式”、“××法”等命名。

(2)企业简介。主要反映企业的总体状况（300~500字），包含企业所属行业、地区和产权性质、主要业务、规模、效益及行业地位等内容。

(3) 实施背景。主要介绍为什么实施本项管理创新，分析当时面临的问题和内外环境或条件的变化，反映企业开展管理创新的必要性、迫切性和所要达到的目标。

(4) 内涵和主要做法。成果内涵主要反映本项成果创新的基本内容和特色，需要高度概括、反复提炼（300~500字）；主要做法作为核心内容，一般要分几条（5至8条）来阐述，包括创新的整体思路、目标或原则，重点创新内容的实施（基本做法），创新组织和支撑保障等。每条做法主要介绍针对什么问题，解决问题的基本思路是什么，采取的具体解决措施有哪些（适当举例），主要做法字数应占到整个报告的70%。

(5) 实施效果。主要介绍通过实施本项管理创新企业所发生的显著变化，包括管理水平和经济效益、社会效益、生态效益的提高。要注意反映出背景中所提到问题的解决情况。

3. 文字要求

(1) 主报告应控制在1万~1.2万字，并附有目录。报告中未能详述的内容，可以附件的形式加以补充。主报告以第三人称阐述，不可用第一或第二人称，一般采用企业简称，不要以“我们”、“我厂”、“公司”简称。

(2) 主报告在表述方式上应与一般的工作总结、经验介绍、学术论文和新闻报道有所区别，要围绕主题，突出创新点，不要面面俱到。企业管理创新优秀成果来源于实践，要结合企业管理基本原理对创新活动进行理论阐述，反映出企业管理领域的一定规律，具有科学性、系统性和可操作性。

(3) 主报告文字表述要科学、准确、清楚、朴素，各类表格、数据、计量单位等要按照公开出版物的标准编排，对过于专业的技术或专门术语要做出解释。报告中应辅以必要的实例和数据、图表。

(4) 主报告层次不宜太多，尽量不要超过一、(一)、1、(1)4级。图表尽量选用现实状态，过去状态可以用文字简要介绍。举例说明时，每个问题最好只选取一个例子。

(5) 主报告中的文字表述及数据、图表严禁涉密。

四、申报时间及需报送材料

1. 申报时间：本届成果申报截止时间为2021年5月10日，过期将不列入本届审定范围。

2. 电子版材料：(1) 成果申报推荐表(附件1)、定稿后的主报告，按照“成果申报推荐表”在前、“主报告”在后的顺序，存入一个文件名中，如有附件也放一个文件名下，不设文件夹，文件名用成果名称(Word文档)；(2) 2021年度申报创新优秀成果汇总表(附件2)。将上述两个文件的电子版发送到指定电子邮箱。

3. 纸质材料：(1) 打印装订材料用A4纸正反面打印，骑马订或平订(平订需包皮)；(2) 按照成果申报推荐表在前、主报告在后的顺序装订2册；(3) 2021年度申报创新优秀成果汇总表1份。将上述材料加盖公章后一并邮寄至石油企协。

4. 所有电子版材料内容必须与纸质版材料内容一致，如存在差异视为无效申报。

5.所有表格可在石油企协网站下载。网址 www.zgsyqx.com，也可在中国石油集团内部网站进入石油企协主页中下载。

五、联系方式

通讯地址：北京市西城区六铺炕街6号

中国石油企业协会企业工作部 邮编：100724

联系电话：010-62067117 62067116

联系人：赵彦 王兰香

邮箱地址：zhaoy@cnpcc.com.cn

附件：1. 石油石化企业管理现代化创新优秀成果申报推荐表
(共5页)

2. 2021年度申报创新优秀成果汇总表



附件 1

石油石化企业管理现代化 创新优秀成果申报推荐表（共 5 页）

成果名称：

申报企业：

推荐单位：

报送时间：

石油石化企业管理现代化创新优秀成果审定委员会

年 月

成果简介和主要创新点

申报企业印章：

企业法人代表签字：

注：成果简介主要是阐述成果核心内容（约 300 字）；主要创新点是介绍成果的创新之处（约 700 字）。

	姓名	职务	职称
成果 创造 人			
本成果何时经过何单 位、何种鉴定（注1）			
本项成果是否已在本行 业或本地区推广应用， 推荐单位对推广应用有 何建议			

申报企业主要经济指标完成情况

申报企业财务印章：

序号	指标名称	计量单位	申报前一年 实际 (2020年)	与上年相比(2019年)			备注
				2019年 实际完成	增减 数额	%	
1	销售(营业)收入	万元					
2	利润总额	万元					
3	净资产收益率	%					
4	总资产报酬率	%					
5	销售(营业)利润率	%					
6	资本保值增值率	%					
7	全员劳动生产率	万元 人·年					
8	流动资产周转率	%					
9	资产负债率	%					
10	万元产值能耗	吨标煤					

注：“净资产收益率”(序号3)为净利润与平均净资产的比值；“总资产报酬率”(序号4)为利润总额与利息支出之和，与平均资产总额的比值；“资本保值增值率”(序号6)为扣除客观因素后的年末所有者权益与年初所有者权益的比值。此外，非工业企业也可按本行业通行的主要指标抄报。

附件 2

2021 年度申报创新优秀成果汇总表

推荐单位盖章：

序号	成果名称	成果创造单位 (单位名称完整准确)	成果创造人
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
推荐单位联系人：		电话（手机）：	
推荐单位通讯（快递）地址：			

注：1. “成果创造单位”需填写规范的单位名称

2. “成果创造人”按创造人主次顺序填写，人名间空一格，最多 12 人

3. 邮寄地址：北京市西城区六铺炕街 6 号石油企协企业工作部赵彦

邮编：100724 E-mail: zhaoy@cnpc.com.cn 电话：62067117

